

Pan Eco
Berg am Irchel

Bericht der Revisionsstelle
zur eingeschränkten Revision
an den Stiftungsrat

Jahresrechnung 2021

Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision an den Stiftungsrat der
Pan Eco, Berg am Irchel

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) der Pan Eco für das am **31. Dezember 2021** abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfpflicht der Revisionsstelle.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und der Stiftungsurkunde ist der Stiftungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Prüfung erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER vermittelt und nicht Gesetz und Stiftungsurkunde entspricht.

Winterthur, 11. März 2022

Consultive Revisions AG

Urs Boner
Zugelassener Revisionsexperte
Leitender Revisor

Tatjana Widmer
Zugelassene Revisionsexpertin

Beilage:

- Jahresrechnung 2021 (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang)

Bilanz per 31. Dezember 2021

Vergleich Berichtsjahr/Vorjahr

	2021		2020	
	CHF	%	CHF	%
AKTIVEN				
Flüssige Mittel	5'316'778.05	75%	4'974'187.12	75%
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	19'060.53	0%	10'203.00	0%
Sonstige kurzfristige Forderungen	-	0%	-	0%
Vorräte	3'781.13	0%	4'419.88	0%
Aktive Rechnungsabgrenzungen	33'145.75	1%	33'179.50	1%
Umlaufvermögen	5'372'765.46	76%	5'021'989.50	76%
Finanzanlagen	814'357.25	11%	538'006.70	8%
Sachanlagen	949'019.56	13%	1'033'170.54	16%
Anlagevermögen	1'763'376.81	24%	1'571'177.24	24%
AKTIVEN	7'136'142.27	100%	6'593'166.74	100%
PASSIVEN				
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen oder sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	105'304.12	1%	46'551.74	1%
Passive Rechnungsabgrenzungen	297'361.67	4%	436'216.13	7%
Kurzfristiges Fremdkapital	402'665.79	5%	482'767.87	8%
Darlehen	200'000.00	3%	200'000.00	3%
Darlehen von nahestehenden Personen	835'000.00	12%	1'025'000.00	16%
Langfristiges Fremdkapital	1'035'000.00	15%	1'225'000.00	19%
Zweckgebundene Fonds	2'929'297.00	41%	2'347'865.00	35%
Grundkapital	10'000.00	0%	10'000.00	0%
Gebundenes Kapital	2'000'000.00	28%	2'000'000.00	30%
Freies Kapital	759'179.48	11%	527'533.87	8%
Organisationskapital	2'769'179.48	39%	2'537'533.87	38%
PASSIVEN	7'136'142.27	100%	6'593'166.74	100%

Betriebsrechnung für das am 31. Dezember 2021
abgeschlossene Geschäftsjahr
 Vergleich Berichtsjahr/Vorjahr

	2021		2020	
	CHF	%	CHF	%
ERTRAG				
Erhaltene Zuwendungen	5'010'377.59	89%	6'394'387.56	93%
Beiträge der öffentlichen Hand	404'621.47	7%	392'371.46	6%
Erlöse aus Lieferungen und Leistungen	210'603.30	4%	100'238.40	1%
BETRIEBSERTRAG	<u>5'625'602.36</u>	100%	<u>6'886'997.42</u>	100%
AUFWAND FÜR LEISTUNGSERBRINGUNG				
Umweltbildung Schweiz	-902'434.76	-16%	-705'393.94	-10%
Umweltbildung Indonesien	-117'400.00	-2%	-122'200.00	-2%
Umweltbildung	<u>-1'019'834.76</u>	-18%	<u>-827'593.94</u>	-12%
Umwelt- und Naturschutz Schweiz	-390'040.68	-7%	-279'250.00	-5%
Umwelt- und Naturschutz Indonesien	-2'626'455.61	-47%	-1'892'854.34	-27%
Umwelt- und Naturschutz	<u>-3'016'496.29</u>	-54%	<u>-2'172'104.34</u>	-32%
Partner- und weitere Projekte	-23'992.54	0%	-24'792.54	0%
Projektaufwand	<u>-4'060'323.59</u>	-72%	<u>-3'024'490.82</u>	-44%
Fundraising- & allgemeiner Werbeaufwand	-575'234.92	-10%	-511'090.15	-7%
Administrativer Aufwand	<u>-166'701.80</u>	-3%	<u>-167'268.92</u>	-3%
AUFWAND FÜR LEISTUNGSERBRINGUNG	<u>-4'802'260.31</u>	-85%	<u>-3'702'849.89</u>	-54%
BETRIEBSERGEBNIS	<u>823'342.05</u>	15%	<u>3'184'147.53</u>	46%

Betriebsrechnung für das am 31. Dezember 2021
abgeschlossene Geschäftsjahr
 Vergleich Berichtsjahr/Vorjahr

	2021		2020	
	CHF	%	CHF	%
BETRIEBSERGEBNIS	823'342.05		3'184'147.53	
Finanzertrag	140'636.80		8'417.40	
Finanzaufwand inkl. Kursdifferenzen	-133'706.99		-40'743.58	
Finanzergebnis	6'929.81		-32'326.18	
Ausserordentlicher Ertrag	318.85		565.00	
Ausserordentlicher Aufwand	-17'513.10		-45'415.69	
Ausserordentlicher Aufwand/Ertrag	-17'194.25		-44'850.69	
ERGEBNIS VOR FONDS- UND KAPITALBEWEGUNGEN	813'077.61		3'106'970.66	
Zuweisung	-4'763'740.58		-4'185'734.41	
Verwendung	4'182'308.58		3'145'002.44	
Ergebnis zweckgebundene Fonds	-581'432.00		-1'040'731.97	
JAHRESERGEBNIS VOR ZUWEISUNG AN ORGANISATIONSKAPITAL	231'645.61		2'066'238.69	
Verwendung				
Zuweisung Gebundes Kapital (Legat)			-2'000'000.00	
Zuweisung Freies Kapital	-231'645.61		-66'238.69	
Ergebnis Organisationskapital	-231'645.61		-2'066'238.69	
ERGEBNIS NACH FONDS- UND KAPITALBEWEGUNGEN	0.00		0.00	

Rechnung über die Veränderung des Kapitals für das Berichtsjahr 2021

Vergleich Berichtsjahr/Vorjahr

in CHF

	Bestand am 1. Jan. 2021	Zuweisung	Verwendung	Bestand am 31. Dez. 2021
ZWECKGEBUNDENE FONDS				
Umweltbildung Schweiz	47'338.73	953'679.17	-782'941.97	218'075.93
Umwelt-/Naturschutz Schweiz	451'172.73	518'782.15	-472'533.83	497'421.05
Umweltbildung Indonesien	120'000.00	177'400.00	-117'400.00	180'000.00
Umwelt-/Naturschutz Indonesien	1'729'053.54	3'113'879.26	-2'809'432.78	2'033'500.02
Übrige Projekte	300.00	0.00	0.00	300.00
	2'347'865.00	4'763'740.58	-4'182'308.58	2'929'297.00

ORGANISATIONSKAPITAL

Grundkapital	10'000.00	0.00	0.00	10'000.00
Gebundenes Kapital	2'000'000.00	0.00	0.00	2'000'000.00
Freies Kapital	527'533.87	231'645.61	0.00	759'179.48
	2'537'533.87	231'645.61	0.00	2'769'179.48

	Bestand am 1. Jan. 2020	Zuweisung	Verwendung	Bestand am 31. Dez. 2020
--	----------------------------	-----------	------------	-----------------------------

ZWECKGEBUNDENE FONDS

Umweltbildung Schweiz	48'181.73	602'136.07	-602'979.07	47'338.73
Umwelt-/Naturschutz Schweiz	179'653.73	601'401.77	-329'882.77	451'172.73
Umweltbildung Indonesien	60'000.00	182'200.00	-122'200.00	120'000.00
Umwelt-/Naturschutz Indonesien	1'019'297.57	2'798'896.57	-2'089'140.60	1'729'053.54
Übrige Projekte	0.00	1'100.00	-800.00	300.00
	1'307'133.03	4'185'734.41	-3'145'002.44	2'347'865.00

ORGANISATIONSKAPITAL

Grundkapital	10'000.00	0.00	0.00	10'000.00
Gebundenes Kapital	0.00	2'000'000.00	0.00	2'000'000.00
Freies Kapital	461'295.18	66'238.69	0.00	527'533.87
	471'295.18	2'066'238.69	0.00	2'537'533.87

Geldflussrechnung für das am 31. Dezember 2021
abgeschlossene Geschäftsjahr
 Vergleich Berichtsjahr/Vorjahr

	2021	2020
	CHF	CHF
Ergebnis vor Fonds- und Kapitalbewegungen	813'077.61	3'106'970.66
Berichtigungen		
Abschreibungen Anlagevermögen	84'150.98	84'150.98
Veränderung des betrieblichen Umlaufvermögens		
(Zunahme) Abnahme Forderungen	-8'857.53	2'855.10
(Zunahme) Abnahme Übrige Forderungen	-	92.62
(Zunahme) Abnahme Warenvorräte	638.75	432.08
(Zunahme) Abnahme Aktive Rechnungsabgrenzung	33.75	378.05
Zunahme (Abnahme) Verbindlichkeiten	58'752.38	-20'605.71
Zunahme (Abnahme) Passive Rechnungsabgrenzung	-138'854.46	1'514.08
Geldfluss aus Betriebstätigkeit	808'941.48	3'175'787.86
(Investitionen) Desinvestitionen in Finanzanlagen	-276'350.55	-538'006.70
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-276'350.55	-538'006.70
Zunahme (Abnahme) Darlehen gegenüber nahestehenden Personen	-190'000.00	-300'000.00
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	-190'000.00	-300'000.00
Veränderung der Flüssigen Mittel	342'590.93	2'337'781.16
Bestand Flüssige Mittel per 1. Januar	4'974'187.12	2'636'405.96
Bestand Flüssige Mittel per 31. Dezember	5'316'778.05	4'974'187.12
Nachweis Veränderung der Flüssigen Mittel	342'590.93	2'337'781.16

Anhang zur Jahresrechnung 2021

Vergleich Berichtsjahr/Vorjahr

in CHF

1. Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung der Stiftung PanEco erfolgt nach Massgabe der Fachempfehlung zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER (Kern-FER und FER 21) und vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage (true and fair view). Die Jahresrechnung entspricht dem schweizerischen Obligationenrecht, der Stiftungsurkunde und den Vorschriften der Stiftung ZEWÖ (Fachstelle für gemeinnützige, spendensammelnde Organisationen).

Die Bewertung erfolgt basierend auf historischen Werten (Anschaffungs- und Herstellkosten) und richtet sich nach dem Grundsatz der Einzelbewertung von Aktiven und Passiven. Aufwendungen und Erträge werden nach dem Entstehungszeitpunkt leistungs- und periodengerecht abgegrenzt (Accrual Basis).

Die Fremdwährungspositionen werden zu den am Bilanzstichtag geltenden Devisenkursen in Schweizer Franken umgerechnet. Die sich aus der Umrechnung ergebenden Währungsdifferenzen werden erfolgswirksam verbucht. Für die Umrechnung von Aufwendungen und Erträgen werden monatlich durchschnittliche Wechselkurse fixiert und angewandt. Allfällig entstehende Kursdifferenzen werden erfolgswirksam erfasst. Die angewandten Kurse richten sich nach offiziellen publizierten Marktkursen sowie den Vorgaben der Eidgenössischen Steuerverwaltung.

2. Erläuterungen zur Bilanz

Flüssige Mittel

Die Kassabestände, Postcheck- und Bankguthaben sind zu Nominalwerten bilanziert.

Forderungen

Alle Forderungen sind zu Nominalwerten abzüglich notwendiger Wertberichtigung angesetzt.

Aktive Rechnungsabgrenzung

Im Berichtsjahr erfolgten keine Auszahlungen für Projekte im neuen Rechnungsjahr. Diese Position umfasst die aus der sachlichen und zeitlichen Abgrenzung der einzelnen Aufwand- und Ertragspositionen resultierenden Aktivpositionen. Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert.

<i>Finanzanlagen</i>	2021	2020
Anschaffungskosten	814'357.25	538'006.70
Marktwert per Ende des Jahres	939'456.00	545'230.00
Wertschwankungsreserve	125'098.75	7'223.30

Anhang zur Jahresrechnung 2021

Vergleich Berichtsjahr/Vorjahr

in CHF

Sachanlagen

Die mobilen Sachanlagen werden zu Anschaffungs- oder Herstellkosten abzüglich betriebswirtschaftlich notwendigen Abschreibungen bilanziert. Die Abschreibungen erfolgen linear über die geschätzte Nutzungsdauer. Die Aktivierungsgrenze beträgt CHF 2'000.

Die geschätzten betriebswirtschaftlichen Nutzungsdauern betragen:

Einrichtungen und Büromobiliar	5 - 15 Jahre
EDV-Hardware	3 Jahre
Fahrzeuge	5 Jahre
Gebäude und Bauten	20 Jahre

	Grundstücke und Bauten	Anlagen und Einrichtungen	Übrige Sachanlagen	Total
<u>Anschaffungswerte</u>				
Bestand 1.1.2021	4'039'957.02	2'391'227.78	129'739.80	6'560'924.60
Zugänge	-	-	-	-
Bestand 31.12.2021	4'039'957.02	2'391'227.78	129'739.80	6'560'924.60
<u>Kumulierte Wertberichtigungen</u>				
Bestand 1.1.2021	-3'248'053.95	-2'149'960.31	-129'739.80	-5'527'754.06
Abschreibungen	-53'992.54	-30'158.44	-	-84'150.98
Bestand 31.12.2021	-3'302'046.49	-2'180'118.75	-129'739.80	-5'611'905.04
Nettobuchwerte 31.12.2021	737'910.53	211'109.03	0.00	949'019.56
<u>Anschaffungswerte</u>				
Bestand 1.1.2020	4'039'957.02	2'391'227.78	129'739.80	6'560'924.60
Zugänge	-	-	-	-
Bestand 31.12.2020	4'039'957.02	2'391'227.78	129'739.80	6'560'924.60
<u>Kumulierte Wertberichtigungen</u>				
Bestand 1.1.2020	-3'194'061.41	-2'119'801.87	-129'739.80	-5'443'603.08
Abschreibungen	-53'992.54	-30'158.44	-	-84'150.98
Bestand 31.12.2020	-3'248'053.95	-2'149'960.31	-129'739.80	-5'527'754.06
Nettobuchwerte 31.12.2020	791'903.07	241'267.47	0.00	1'033'170.54
Brandversicherungswerte			2021	2020
Immobilien			2'400'000	2'400'000
Mobilien			1'695'000	1'695'000

Anhang zur Jahresrechnung 2021

Vergleich Berichtsjahr/Vorjahr

in CHF

Verbindlichkeiten und Passive Rechnungsabgrenzung

Diese Bilanzpositionen stehen mehrheitlich nicht im direkten operativen Zusammenhang mit Projekten. Verbindlichkeiten werden zu Nominalwerten bewertet. Passive Rechnungsabgrenzung umfasst die aus der sachlichen und zeitlichen Abgrenzung der einzelnen Aufwand- und Ertragspositionen resultierenden Passivpositionen. Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert.

Zweckgebundene Fonds und Organisationskapital

Über die Zusammensetzung und die Veränderung der zweckgebundenen Fonds und des Organisationskapitals gibt die «Rechnung über die Veränderung des Kapitals» detailliert Auskunft. Zweckgebundene Fonds umfasst Fonds mit eingeschränkter Zweckbindung, welche aus massgeblichen Zuwendungen entstehen, deren Verwendungszweck von Spendern gegenüber dem statutarischen Zweck von PanEco eingeschränkt sind. Umweltbildung Schweiz: Darunter fallen hauptsächlich die beiden Projekte Naturzentrum Thurauen und der Rangerdienst. Umwelt-/Naturschutz Schweiz: Darunter fällt die Greifvogelstation in Berg am Irchel. Umweltbildung Indonesien: Wir unterstützen folgende drei Umweltbildungszentren und zwar PPLH Seloliman auf Java, PPLH Puntondo auf Sulawesi und PPLH Bohorok auf Sumatra. Umwelt-/Naturschutz in Indonesien: Hier wird das SOCP finanziert, insbesondere die Auffang- und Pflegestation, die Auswilderungsstation, Forschungsstationen, Regenwaldschutz, das Batang Toru-Schutzprojekt sowie mit Partnern realisierte Investitionsprojekte im Orangutan Haven. Gebundenes Kapital sind Mittel aus Legaten, welcher der Stiftung zur Verfügung stehen, um ihre Stiftungsziele zu erreichen.

3. Erläuterungen zur Betriebsrechnung

Aufwand für die Leistungserbringung

Der Aufwand für die Leistungserbringung unterteilt sich gemäss den Swiss GAAP FER 21 in direkten Projektaufwand (Stiftungsprojekte) und administrativen Projektaufwand (Fundraising/Marketing und Administration).

	2021	2020
<u>Direkter Projektaufwand</u>		
Personalaufwand	1'205'293.85	1'143'928.05
Reisespesen	6'037.34	6'646.84
Unterhaltskosten	43'625.78	49'663.66
Sachaufwand	2'721'215.64	1'740'101.29
Sammelaufwand	-	-
Abschreibungen	84'150.98	84'150.98
	4'060'323.59	3'024'490.82
<u>Administrativer Projektaufwand</u>		
Personalaufwand	306'475.31	308'569.85
Reisespesen	6'726.04	3'604.48
Sachaufwand	131'854.44	100'167.64
Sammelaufwand	296'880.93	266'017.10
Unterhaltskosten	-	-
Abschreibungen	-	-
	741'936.72	678'359.07

Anhang zur Jahresrechnung 2021

Vergleich Berichtsjahr/Vorjahr

in CHF

Total Aufwand für Leistungserbringung	4'802'260.31	3'702'849.89
davon Fundraising/Marketing inkl. Personal	575'234.92	511'090.15
davon Administration inkl. Personal	166'701.80	167'268.92

Total Personalaufwand beträgt CHF 1'511'769.16 (2020: CHF 1'452'497.90) und beinhaltet 18.05 Vollzeitstellen. Der Fundraising- und allgemeine Werbeaufwand sowie der administrative Aufwand werden nach der von der Zewo veröffentlichten Methodik berechnet und ausgewiesen.

Direkter Projektaufwand

Über die regionalen, nationalen und internationalen Stiftungsprojekte, die damit erreichten Ziele und die zukünftigen Herausforderungen gibt der Jahresbericht detailliert Auskunft.

Im Berichtsjahr haben die folgenden Transaktionen (Geldüberweisungen) mit nahe stehenden Organisationen (Partner-Organisationen) stattgefunden:

	2021	2020
Yayasan Ekosistem Lestari, Medan, Indonesien	1'780'403.99	1'379'315.69
Umweltbildungszentrum, Seloliman, Jawa	47'900.00	47'800.00
Umweltbildungszentrum, Puntondo, Sulawesi	39'500.00	38'400.00

Kommunikation und Fundraising

Die Aktivitäten im Bereich Kommunikation und Fundraising sind im Jahresbericht erläutert.

Administration

Unter der Administration sind der Aufwand für die Leistungserbringung der Geschäftsleitung, des Rechts- und Personaldienstes, des Finanz- und Rechnungswesens, der Informatik und der Logistik dargestellt. Diese Bereiche erbringen Dienstleistungen für die gesamte Stiftung PanEco als auch für die Partnerorganisationen.

Ergebnis zweckgebundene Fonds und Ergebnis Organisationskapital

Über die Zusammensetzung und die Veränderung der zweckgebundenen Fonds und des Organisationskapitals gibt die «Rechnung über die Veränderung des Kapitals» in den Kolonnen «Zuweisung» und «Verwendung» detailliert Auskunft.

4. Erläuterungen zur Rechnung über die Veränderung des Kapitals

Zuweisung und Verwendung

In den Spalten Zuweisung und Verwendung sind die in der Betriebsrechnung gesamthaft ausgewiesenen Zuweisungen und Verwendungen detailliert je Fonds aufgelistet. Mit dieser Fondsrechnung kann sichergestellt werden, dass die erhaltenen zweckgebundenen Mittel effektiv ihrer Bestimmung zugeführt werden.

Anhang zur Jahresrechnung 2021

Vergleich Berichtsjahr/Vorjahr

in CHF

5. Ausserbilanzgeschäfte

Zu den nicht zu bilanzierenden Verpflichtungen gehören langfristige Mietverträge. Es bestehen zwei Mietverträge, welche frühestens auf Ende 2023 bzw. Ende 2029 kündbar sind. Die zukünftigen Verpflichtungen belaufen sich auf total CHF 43'584.00.

6. Weitere Angaben

Entschädigungen

Die Mitglieder des Stiftungsrates arbeiten unentgeltlich.

Der Gesamtbetrag aller Vergütungen an die Geschäftsleitung beträgt CHF 263'625.

Transaktionen mit nahe stehenden Personen

Als nahe stehende Personen gelten der Stiftungsrat, der Beirat und die Partner-Organisationen im Ausland. Zusätzlich zu den unter Ziffer 3. Erläuterungen zur Betriebsrechnung (Stiftungsprojekte) erwähnten Projektfinanzierungen fanden Leistungsverrechnungen von CHF 6'588.40 (2020: CHF 4'646.55) an Unternehmen, an welchen Stiftungsräte beteiligt sind, oder direkt an Stiftungsratsmitgliedern statt.

Spendeneingänge von	2021	2020
Stiftung Regenwald	50'000	50'000

Unentgeltliche Leistungen

Für die Stiftung PanEco sind von PanEco Mitarbeitenden wie auch von Dritten Freiwilligen-Arbeit und Pro-Bona-Dienstleistungen erbracht worden. Die Erfassung dieser Leistungen ist mit unverhältnismässig grossem Aufwand verbunden. Ein entsprechendes Freiwilligen-Management befindet sich bei der PanEco im Aufbau, z. B. im Naturzentrum Thurauen wurden im 2021 total 434 Stunden von insgesamt 9 Freiwilligen (2020: total 916 Stunden von insgesamt 9 Freiwilligen) geleistet.

Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Der Stiftungsrat hat die vorliegende Jahresrechnung am 29. März 2022 genehmigt.

Es sind keine wesentlichen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag bekannt, welche die Jahresrechnung 2021 negativ beeinflussen können.

7. Risikobeurteilung

Ausgehend von einer periodisch durchgeführten systematischen Risikoidentifikation werden die für die Gesellschaft wesentlichen Risiken auf ihre Eintretenswahrscheinlichkeit und deren finanziellen Auswirkungen bewertet. Mit entsprechenden, vom Stiftungsrat beschlossenen Massnahmen, werden diese Risiken vermieden, vermindert oder überwältigt. Die selbst getragenen Risiken werden konsequent überwacht. Die letzte Risikobeurteilung durch den Stiftungsrat wurde am 29. März 2022 vorgenommen.