

**Pan Eco**  
**Berg am Irchel**

**Bericht der Revisionsstelle  
zur eingeschränkten Revision  
an den Stiftungsrat**

**Jahresrechnung 2025**

**Bericht der Revisionsstelle**  
zur eingeschränkten Revision an den Stiftungsrat der  
**Pan Eco, Berg am Irchel**

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) der Stiftung Pan Eco für das am **31. Dezember 2025** abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfpflicht der Revisionsstelle.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und der Stiftungsurkunde ist der Stiftungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Demnach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der bei der geprüften Stiftung vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER vermittelt und nicht dem schweizerischen Gesetz und der Stiftungsurkunde entspricht.

Winterthur, 3. März 2026

**Consultive Revisions AG**

Tatjana Widmer  
Zugelassene Revisionsexpertin  
Leitende Revisorin

Martin Graf  
Zugelassener Revisionsexperte

Beilage:

- Jahresrechnung 2025 (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang)

**Bilanz per 31. Dezember 2025**

Vergleich Berichtsjahr/Vorjahr

	<b>2025</b>		<b>2024</b>	
	CHF	%	CHF	%
<b>AKTIVEN</b>				
Flüssige Mittel	7'884'011.07	77%	7'407'154.13	76%
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	306'953.15	3%	330'957.45	3%
Sonstige kurzfristige Forderungen	34'746.77	1%	37'616.64	1%
Vorräte	4'381.79	0%	3'972.98	0%
Aktive Rechnungsabgrenzungen	35'255.25	0%	36'230.95	0%
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>8'265'348.03</b>	<b>81%</b>	<b>7'815'932.15</b>	<b>80%</b>
Finanzanlagen	1'459'779.00	15%	1'415'639.00	15%
Sachanlagen	420'475.27	4%	504'626.28	5%
<b>Anlagevermögen</b>	<b>1'880'254.27</b>	<b>19%</b>	<b>1'920'265.28</b>	<b>20%</b>
<b>AKTIVEN</b>	<b>10'145'602.30</b>	<b>100%</b>	<b>9'736'197.43</b>	<b>100%</b>
<b>PASSIVEN</b>				
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	72'829.75	1%	51'309.66	1%
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	83'764.30	1%	46'744.13	0%
Passive Rechnungsabgrenzungen	105'946.46	1%	132'937.79	1%
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>262'540.51</b>	<b>3%</b>	<b>230'991.58</b>	<b>2%</b>
Darlehen	200'000.00	2%	200'000.00	2%
Darlehen von nahestehenden Personen	145'000.00	1%	245'000.00	3%
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>345'000.00</b>	<b>3%</b>	<b>445'000.00</b>	<b>5%</b>
<b>Zweckgebundene Fonds</b>	<b>6'145'758.10</b>	<b>61%</b>	<b>5'671'426.71</b>	<b>58%</b>
Grundkapital	10'000.00	0%	10'000.00	0%
Gebundenes Kapital	2'000'000.00	20%	2'000'000.00	21%
Freies Kapital	1'382'303.69	13%	1'378'779.14	14%
<b>Organisationskapital</b>	<b>3'392'303.69</b>	<b>33%</b>	<b>3'388'779.14</b>	<b>35%</b>
<b>PASSIVEN</b>	<b>10'145'602.30</b>	<b>100%</b>	<b>9'736'197.43</b>	<b>100%</b>

## Betriebsrechnung für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Geschäftsjahr

Vergleich Berichtsjahr/Vorjahr

	2025		2024	
	CHF	%	CHF	%
<b>ERTRAG</b>				
<b>Zweckgebundene Zuwendungen</b>	3'805'572.14	73%	5'319'843.68	78%
<b>Freie Zuwendungen</b>	652'823.40	13%	692'862.19	10%
<b>Beiträge der öffentlichen Hand</b>	514'058.25	10%	473'210.10	7%
<b>Erlöse aus Lieferungen und Leistungen</b>	238'656.25	4%	315'010.70	5%
<b>BETRIEBSERTRAG</b>	5'211'110.04	100%	6'800'926.67	100%
<b>AUFWAND FÜR LEISTUNGSERBRINGUNG</b>				
Umweltbildung Schweiz	-824'905.65	-16%	-881'472.48	-13%
Umweltbildung Indonesien	-206'020.00	-4%	-202'803.31	-3%
Umweltbildung	-1'030'925.65	-20%	-1'084'275.79	-16%
Umwelt- und Naturschutz Schweiz	-539'955.20	-10%	-462'625.44	-7%
Umwelt- und Naturschutz Indonesien	-2'264'085.98	-44%	-2'755'919.33	-40%
Umwelt- und Naturschutz	-2'804'041.18	-54%	-3'218'544.77	-47%
Partner- und weitere Projekte	-23'992.57	0%	-119'962.71	-2%
<b>Projektaufwand</b>	-3'858'959.40	-74%	-4'422'783.27	-65%
<b>Fundraising- &amp; allgemeiner Werbeaufwand</b>	-574'058.92	-11%	-591'856.86	-9%
<b>Administrativer Aufwand</b>	-321'118.64	-6%	-234'156.20	-3%
<b>AUFWAND FÜR LEISTUNGSERBRINGUNG</b>	-4'754'136.96	-91%	-5'248'796.33	-77%
<b>BETRIEBSERGEBNIS</b>	456'973.08	9%	1'552'130.34	23%

## Betriebsrechnung für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Geschäftsjahr

Vergleich Berichtsjahr/Vorjahr

	2025		2024	
	CHF	%	CHF	%
<b>BETRIEBSERGEBNIS</b>	456'973.08		1'552'130.34	
Finanzertrag	118'033.91		206'738.89	
Finanzaufwand	-107'071.00		-17'207.76	
<b>Finanzergebnis</b>	10'962.91		189'531.13	
Ausserordentlicher Ertrag	10'000.00		77'947.02	
Ausserordentlicher Aufwand	-80.05		-32'435.34	
<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	9'919.95		45'511.68	
<b>ERGEBNIS VOR VERÄNDERUNGEN DES FONDSKAPITALS</b>	477'855.94		1'787'173.15	
Zuweisungen	-3'805'565.32		-5'319'843.68	
Verwendungen	3'331'233.93		3'820'271.77	
<b>JAHRESERGEBNIS VOR ZUWEISUNGEN AN ORGANISATIONSKAPITAL</b>	3'524.55		287'601.24	
<i>Zuweisungen an Organisationskapital</i>	-3'524.55		-287'601.24	
	0.00		0.00	

## Geldflussrechnung für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Geschäftsjahr

Vergleich Berichtsjahr/Vorjahr

	2025	2024
	CHF	CHF
Jahresergebnis (vor Zuweisung an Organisationskapital)	3'524.55	287'601.24
Veränderung des Fondskapitals	474'331.39	1'499'571.91
Abschreibungen	84'151.01	180'121.15
Sonstige fondsunwirksame Aufwendungen/Erträge	-74'547.35	-75'541.15
(Zunahme) Abnahme der Forderungen	26'874.17	-345'921.01
(Zunahme) Abnahme der Vorräte	-408.81	1.65
(Zunahme) Abnahme der aktiven Rechnungsabgrenzungen	975.70	-2'963.25
Zunahme (Abnahme) der kurzfristigen Verbindlichkeiten	58'540.26	1'036.90
Zunahme (Abnahme) der passiven Rechnungsabgrenzungen	-26'991.33	-55'090.37
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>	<b>546'449.59</b>	<b>1'488'817.07</b>
Investitionen in Finanzanlagen	-358'056.30	-351'935.97
Desinvestitionen von Finanzanlagen	388'463.65	438'497.94
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>30'407.35</b>	<b>86'561.97</b>
Abnahme Darlehen gegenüber nahestehenden Personen	-100'000.00	-180'000.00
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-100'000.00</b>	<b>-180'000.00</b>
<b>Veränderung der flüssigen Mittel</b>	<b>476'856.94</b>	<b>1'395'379.04</b>
Bestand flüssige Mittel per 1. Januar	7'407'154.13	6'011'775.09
Bestand flüssige Mittel per 31. Dezember	7'884'011.07	7'407'154.13
<b>Nachweis Veränderung der flüssigen Mittel</b>	<b>476'856.94</b>	<b>1'395'379.04</b>

## Rechnung über die Veränderung des Kapitals für das Berichtsjahr 2025

Vergleich Berichtsjahr/Vorjahr

in CHF

	Bestand am 1. Jan. 2025	Zuweisungen	Verwendungen	Bestand am 31. Dez. 2025
<b>ZWECKGEBUNDENE FONDS</b>				
Umweltbildung Schweiz	0.00	230'577.81	-230'577.81	0.00
Umwelt-/Naturschutz Schweiz	1'327'260.34	563'373.69	-599'197.60	1'291'436.43
Umweltbildung Indonesien	277'000.00	217'020.00	-206'020.00	288'000.00
Umwelt-/Naturschutz Indonesien	4'067'166.37	2'794'593.82	-2'295'438.52	4'566'321.67
	<b>5'671'426.71</b>	<b>3'805'565.32</b>	<b>-3'331'233.93</b>	<b>6'145'758.10</b>

### ORGANISATIONSKAPITAL

Grundkapital	10'000.00	0.00	0.00	10'000.00
Gebundenes Kapital	2'000'000.00	0.00	0.00	2'000'000.00
Freies Kapital	1'378'779.14	3'524.55	0.00	1'382'303.69
	<b>3'388'779.14</b>	<b>3'524.55</b>	<b>0.00</b>	<b>3'392'303.69</b>

	Bestand am 1. Jan. 2024	Zuweisungen	Verwendungen	Bestand am 31. Dez. 2024
--	----------------------------	-------------	--------------	-----------------------------

### ZWECKGEBUNDENE FONDS

Umweltbildung Schweiz	12'000.00	247'395.53	-259'395.53	0.00
Umwelt-/Naturschutz Schweiz	927'760.82	906'239.29	-506'739.77	1'327'260.34
Umweltbildung Indonesien	265'000.00	214'803.31	-202'803.31	277'000.00
Umwelt-/Naturschutz Indonesien	2'967'093.98	3'951'405.55	-2'851'333.16	4'067'166.37
	<b>4'171'854.80</b>	<b>5'319'843.68</b>	<b>-3'820'271.77</b>	<b>5'671'426.71</b>

### ORGANISATIONSKAPITAL

Grundkapital	10'000.00	0.00	0.00	10'000.00
Gebundenes Kapital	2'000'000.00	0.00	0.00	2'000'000.00
Freies Kapital	1'091'177.90	287'601.24	0.00	1'378'779.14
	<b>3'101'177.90</b>	<b>287'601.24</b>	<b>0.00</b>	<b>3'388'779.14</b>

## Anhang zur Jahresrechnung 2025

Vergleich Berichtsjahr/Vorjahr

---

in CHF

### 1. Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung der Stiftung PanEco erfolgt nach Massgabe der Fachempfehlung zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER (Swiss GAAP FER 21) und vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage (true and fair view). Die Jahresrechnung entspricht dem schweizerischen Obligationenrecht, der Stiftungsurkunde und den Vorschriften der Stiftung ZEWÖ (Fachstelle für gemeinnützige, spendensammelnde Organisationen).

Die Bewertungsgrundsätze werden unter den Erläuterungen zu den einzelnen Bilanzpositionen ausgewiesen. Aufwendungen und Erträge werden nach dem Entstehungszeitpunkt leistungs- und periodengerecht abgegrenzt (Accrual Basis).

Die Fremdwährungspositionen werden zu den am Bilanzstichtag geltenden Devisenkursen in Schweizer Franken umgerechnet. Die sich aus der Umrechnung ergebenden Währungsdifferenzen werden erfolgswirksam verbucht. Für die Umrechnung von Aufwendungen und Erträgen werden monatlich durchschnittliche Wechselkurse fixiert und angewandt. Allfällig entstehende Kursdifferenzen werden erfolgswirksam erfasst. Die angewandten Kurse richten sich nach offiziellen publizierten Marktkursen sowie den Vorgaben der Eidgenössischen Steuerverwaltung.

### 2. Erläuterungen zur Bilanz

#### *Flüssige Mittel*

Die Kassabestände, Postcheck- und Bankguthaben sind zu Nominalwerten bilanziert.

#### *Forderungen*

Alle Forderungen sind zu Nominalwerten abzüglich notwendiger Wertberichtigung angesetzt.

#### *Aktive Rechnungsabgrenzungen*

Im Berichtsjahr erfolgten keine Auszahlungen für Projekte im neuen Rechnungsjahr. Diese Position umfasst die aus der sachlichen und zeitlichen Abgrenzung der einzelnen Aufwand- und Ertragspositionen resultierenden Aktivpositionen. Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert.

#### *Finanzanlagen*

Die Bilanzierung der Finanzanlagen erfolgt zum Marktwert am Bilanzstichtag.

## Anhang zur Jahresrechnung 2025

Vergleich Berichtsjahr/Vorjahr

in CHF

### ***Sachanlagen***

Die mobilen Sachanlagen werden zu Anschaffungs- oder Herstellkosten abzüglich betriebswirtschaftlich notwendigen Abschreibungen bilanziert. Die Abschreibungen erfolgen linear über die geschätzte Nutzungsdauer. Die Aktivierungsgrenze beträgt CHF 2'000.

Die geschätzten betriebswirtschaftlichen Nutzungsdauern betragen:

Einrichtungen und Büromobiliar	5 - 15 Jahre
EDV-Hardware	3 Jahre
Fahrzeuge	5 Jahre
Gebäude und Bauten	20 Jahre

	Grundstücke und Bauten	Anlagen und Einrichtungen	Übrige Sachanlagen	Total
<u>Anschaffungswerte</u>				
Bestand 1.1.2025	4'039'957.02	2'391'227.78	129'739.80	6'560'924.60
Zugänge	0.00	0.00	0.00	0.00
Bestand 31.12.2025	4'039'957.02	2'391'227.78	129'739.80	6'560'924.60

### Kumulierte Wertberichtigungen

Bestand 1.1.2025	-3'655'964.45	-2'270'594.08	-129'739.80	-6'056'298.32
Abschreibungen	-53'992.57	-30'158.44	0.00	-84'151.01
Bestand 31.12.2025	-3'709'957.02	-2'300'752.52	-129'739.80	-6'140'449.33
 Nettobuchwerte 31.12.2025	 330'000.00	 90'475.27	 0.00	 420'475.27

### Anschaffungswerte

Bestand 1.1.2024	4'039'957.02	2'391'227.78	129'739.80	6'560'924.60
Zugänge	0.00	0.00	0.00	0.00
Bestand 31.12.2024	4'039'957.02	2'391'227.78	129'739.80	6'560'924.60

### Kumulierte Wertberichtigungen

Bestand 1.1.2024	-3'506'001.74	-2'240'435.64	-129'739.80	-5'876'177.17
Abschreibungen	-149'962.71	-30'158.44	0.00	-180'121.15
Bestand 31.12.2024	-3'655'964.45	-2'270'594.08	-129'739.80	-6'056'298.32
 Nettobuchwerte 31.12.2024	 383'992.57	 120'633.71	 0.00	 504'626.28

## Anhang zur Jahresrechnung 2025

Vergleich Berichtsjahr/Vorjahr

in CHF

### **Verbindlichkeiten und Passive Rechnungsabgrenzungen**

Diese Bilanzpositionen stehen mehrheitlich nicht im direkten operativen Zusammenhang mit Projekten. Verbindlichkeiten werden zu Nominalwerten bewertet. Passive Rechnungsabgrenzung umfasst die aus der sachlichen und zeitlichen Abgrenzung der einzelnen Aufwand- und Ertragspositionen resultierenden Passivpositionen. Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert.

### **Zweckgebundene Fonds und Organisationskapital**

Über die Zusammensetzung und die Veränderung der zweckgebundenen Fonds und des Organisationskapitals gibt die «Rechnung über die Veränderung des Kapitals» detailliert Auskunft. Zweckgebundene Fonds umfassen Fonds mit eingeschränkter Zweckbindung, welche aus massgeblichen Zuwendungen entstehen, deren Verwendungszweck von Spendern gegenüber dem statutarischen Zweck von PanEco eingeschränkt sind. *Umweltbildung Schweiz*: Darunter fallen hauptsächlich die beiden Projekte Naturzentrum Thurauen und der Rangerdienst. *Umwelt-/Naturschutz Schweiz*: Darunter fällt die Greifvogelstation in Berg am Irchel. *Umweltbildung Indonesien*: Wir unterstützen folgende drei Umweltbildungszentren und zwar PPLH Seloliman auf Java, PPLH Puntondo auf Sulawesi und PPLH Bohorok auf Sumatra. *Umwelt-/Naturschutz in Indonesien*: Hier wird das Sumatra-Orang-Utan-Schutzprogramm (SOCP) finanziert, insbesondere die Auffang- und Pflegestation, die Auswilderungsstation, Forschungsstationen, Regenwaldschutz, das Batang Toru-Schutzprojekt sowie mit Partnern realisierte Investitionsprojekte im Orangutan Haven. Im *gebundenen Kapital* sind Mittel aus Legaten enthalten, welcher der Stiftung zur Verfügung stehen, um ihre Stiftungsziele zu erreichen.

### 3. Erläuterungen zur Betriebsrechnung

#### **Aufwand für die Leistungserbringung**

Der Aufwand für die Leistungserbringung unterteilt sich gemäss den Swiss GAAP FER 21 in direkten Projektaufwand (Stiftungsprojekte) und administrativen Projektaufwand (Fundraising/Marketing und Administration).

	2025	2024
<u>Direkter Projektaufwand</u>		
Personalaufwand	1'520'351.98	1'490'192.79
Reisespesen	30'501.03	22'544.16
Unterhaltskosten	34'613.85	83'861.09
Sachaufwand	2'189'341.53	2'646'064.08
Abschreibungen	84'151.01	180'121.15
	3'858'959.40	4'422'783.27
<u>Administrativer Projektaufwand</u>		
Personalaufwand	587'153.29	509'655.31
Reisespesen	11'529.80	9'815.86
Sachaufwand	182'878.04	146'157.93
Sammelaufwand	113'616.43	160'383.96
	895'177.56	826'013.06
Total Aufwand für Leistungserbringung	4'754'136.96	5'248'796.33
davon Fundraising/Marketing inkl. Personal	574'058.92	591'856.86
davon Administration inkl. Personal	321'118.64	234'156.20

## Anhang zur Jahresrechnung 2025

Vergleich Berichtsjahr/Vorjahr

in CHF

Der Personalaufwand beträgt im Total CHF 2'107'505.27 (2024: CHF 1'999'848.10) und beinhaltet 23.40 (2024: 22.25) Vollzeitstellen. Der Fundraising- und allgemeine Werbeaufwand sowie der administrative Aufwand werden nach der von der Zewo veröffentlichten Methodik berechnet und ausgewiesen.

### **Direkter Projektaufwand**

Über die regionalen, nationalen und internationalen Stiftungsprojekte, die damit erreichten Ziele und die zukünftigen Herausforderungen gibt der Jahresbericht detailliert Auskunft.

Im Berichtsjahr haben die folgenden Transaktionen/Geldüberweisungen mit nahe stehenden Organisationen (Partner-Organisationen) stattgefunden:

	2025	2024
Yayasan Ekosistem Lestari, Medan, Indonesien	1'402'298.86	1'750'654.55
Umweltbildungszentrum, Seloliman, Jawa	63'963.00	104'395.25
Umweltbildungszentrum, Puntondo, Sulawesi	112'057.00	56'186.00

### **Kommunikation und Fundraising**

Die Aktivitäten im Bereich Kommunikation und Fundraising sind im Jahresbericht erläutert.

### **Administration**

Unter der Administration sind der Aufwand für die Leistungserbringung der Geschäftsleitung, des Rechts- und Personaldienstes, des Finanz- und Rechnungswesens, der Informatik und der Logistik dargestellt. Diese Bereiche erbringen Dienstleistungen für die gesamte Stiftung PanEco als auch für die Partnerorganisationen.

### **Vermögensverwaltungskosten**

Der Finanzaufwand enthält Vermögensverwaltungskosten in der Höhe von CHF 8'498.10 (2024: CHF 7'604.37).

### **Ergebnis zweckgebundene Fonds und Ergebnis Organisationskapital**

Über die Zusammensetzung und die Veränderung der zweckgebundenen Fonds und des Organisationskapitals gibt die «Rechnung über die Veränderung des Kapitals» in den Kolonnen «Zuweisungen» und «Verwendungen» detailliert Auskunft.

## 4. Erläuterungen zur Rechnung über die Veränderung des Kapitals

### **Zuweisungen und Verwendungen**

In den Spalten Zuweisungen und Verwendungen sind die in der Betriebsrechnung gesamthaft ausgewiesenen Zuweisungen und Verwendungen detailliert je Fonds aufgelistet. Mit dieser Fondsrechnung kann sichergestellt werden, dass die erhaltenen zweckgebundenen Mittel effektiv ihrer Bestimmung zugeführt werden.

## Anhang zur Jahresrechnung 2025

Vergleich Berichtsjahr/Vorjahr

---

in CHF

### 5. Ausserbilanzgeschäfte

Zu den nicht zu bilanzierenden Verpflichtungen gehören langfristige Mietverträge. Es besteht ein Mietvertrag, welcher frühestens auf Ende 2029 kündbar ist. Die zukünftigen Verpflichtungen belaufen sich auf total CHF 10'224.00.

### 6. Weitere Angaben

#### *Entschädigungen*

Die Mitglieder des Stiftungsrates arbeiten ehrenamtlich.

Der Gesamtbetrag aller Vergütungen an die Geschäftsleitung beträgt CHF 242'761.45 (2024: CHF 257'080.35).

#### *Transaktionen mit nahe stehenden Personen*

Als nahe stehende Personen gelten der Stiftungsrat, der Beirat und die Partner-Organisationen im Ausland. Zusätzlich zu den unter Ziffer 3. Erläuterungen zur Betriebsrechnung (Stiftungsprojekte) erwähnten Projektfinanzierungen fanden Leistungsverrechnungen von CHF 34'584.10 (2024: CHF 25'615.70) an Unternehmen, an welchen Stiftungsräte beteiligt sind, oder direkt an Mitglieder des Stiftungsrats statt.

#### *Unentgeltliche Leistungen*

Für die Stiftung PanEco sind von PanEco Mitarbeitenden wie auch von Dritten Freiwilligen-Arbeit und Pro-Bono-Dienstleistungen erbracht worden. Die Erfassung dieser Leistungen ist mit unverhältnismässig grossem Aufwand verbunden. Ein entsprechendes Freiwilligen-Management ist eingeführt und wird weiter entwickelt, z.B. im Naturzentrum Thurauen wurden im 2025 total 406 Stunden von insgesamt 8 Freiwilligen (2024: total 449 Stunden von insgesamt 9 Freiwilligen) und bei der Greifvogelstation gut 600 Stunden von insgesamt 18 Freiwilligen geleistet.

#### *Ereignisse nach dem Bilanzstichtag*

Es sind keine wesentlichen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag bekannt, welche die Jahresrechnung 2025 beeinflussen.